

こんな  
ニーズに

- ✓経営理念を日常の介護サービスに反映したい
- ✓職員間の情報共有とコミュニケーションを活発化したい
- ✓リーダーの職場運営力を高めたい

## 目標管理 生き生き施設づくりセミナー

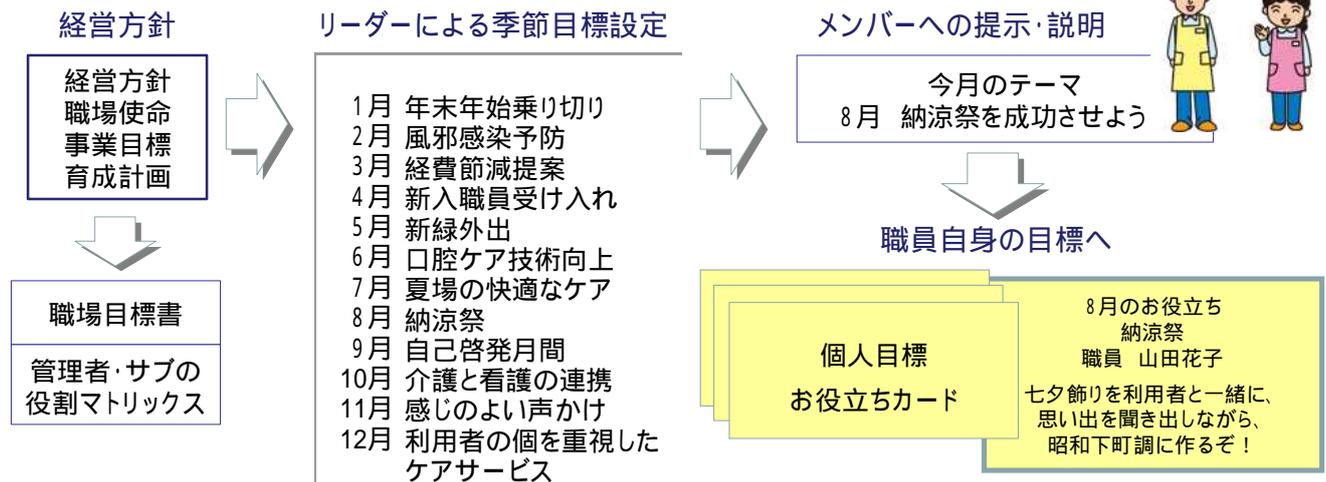
多くの介護施設で、目標管理制度や評価面接を通じて職員の成長とやる気アップに取り組んでいますが、介護現場に合った運用のスタイルをどう作っていくか手探り状態なのが現実です。たとえば...

サービス方針はわかるが、日々の仕事は毎年変わらず、目標に何を書いたらいいのかわからない  
目標シートは書いたが、毎日が忙しくて、いつの間にか意識しなくなっている  
しっかりした情報共有のためには自分の口で伝えたいが、全員が揃うミーティングの時間がない  
助け合いたいと思っても、他の人が何に取り組んでいるのかがよくわからない

このような課題に対しては、介護施設の仕事の特性に合った、かつ具体的な対策が必要です。われわれは、2つの角度からその対応策を実践的に開発してきました。

1つ目は、季節別目標設定。リーダーが季節ごとに全員で取り組むテーマをシンプルに示すことで、職員は短い期間内で自分のお役立ちどころを具体的に考え、日々の仕事と組織全体のめざすものがつながりやすくなります。同時に自分の役立ち感と成長の実感を感じやすい環境をつくります。

### 【季節目標設定の流れ】(例)



2つ目は、スマートフォンを活用した職場内コミュニケーションの活性化策。勤務シフトの都合でミーティングを持つことが困難な施設で、職員間のコミュニケーションと学習を促進し、競争力のある施設を作り上げていくために、スマートフォンを活用した生き生きコミュニケーション空間づくりを紹介します。

当日は、MBO(目標管理)実践支援センターが監修し、あすなる社が開発した「でん太」のデモを行い、簡単な操作で業務上の生きた情報や同僚からの激励が行き交うことを実感できます。



# MBO MBO (目標管理) 実践支援センター 「生き生き施設づくりセミナー」のご案内

セミナーは大阪(8月24日)と東京(9月27日)の2会場です。

大阪会場	
【日時】	平成23年8月24日(水) 13:30~16:30
【会場】	(株)エム・シー・アンド・ピー セミナールーム 大阪市北区中之島2-2-2 大阪中之島ビル12F TEL:06-4706-3311 FAX:06-4706-3321 HP :http://www.mcp.co.jp
【定員】	15名様
【料金】	無料

東京会場	
【日時】	平成23年9月27日(火) 13:30~16:30
【会場】	関東ITソフトウェア健保会館 東京都新宿区百人町2-27-6 TEL:03-5925-5333 FAX:03-5925-5325 HP :http://www.its-kenpo.or.jp/restaurant/ okubo_kaigisitu/index.html
【定員】	15名様
【料金】	無料

## 【セミナーの特徴】

明日から実践できる介護現場ならではの具体的な教材やツールを準備しています。  
スマートフォンを使った目標管理・業務支援ツールのデモを行います。もちろん、目標管理運用上のツボはしっかりお伝えします。

## 【プログラム】

時間	内容
13:30	オリエンテーション
13:45	介護施設におけるマネジメントの課題と目標管理への着眼
14:30	参加者情報交換・課題と取組み
15:00	季節目標設定によるコミュニケーションと一体感醸成のマネジメント
15:30	デモ:スマートフォンを使った目標管理・業務支援ツール「でん太」
16:15	質疑応答 16:30終了

## 講師プロフィール



**三宅 敬司**(みやけ たかし) MBO実践支援センター・パートナー

1981年、株式会社ベネッセコーポレーション入社。1992年に人事部門へ異動。人事課長、人財組織部長、本部統括マネージャー。その間、同社の人事教育、福利厚生全般にわたる人事制度を設計し、制度改革・導入を推進する。2005年「三宅社会保険労務士事務所」を開設し、企業、自治体、社会福祉法人に対してオーダーメイドの人事評価、目標管理、人材開発、教育制度の設計から導入までのコンサルティング、及び人事評価・マネジメント・管理職研修の講師、講演活動を展開中。

## 特別講師プロフィール



**佐藤 義人**(さとう よしと) あすなる株式会社 代表取締役社長

独立系ソフトハウスに17年勤務した後、お客さまにとって本当に役に立つIT環境づくりをするため、現在のあすなる株式会社を設立して現在に至る。介護施設でも利用いただいているバーコードとExcelを用いた勤怠管理システムのほか、iPadやスマートフォンを用いた業務記録システムや、いきいきとした職場づくりのためのコミュニケーションツール「でん太」などを提供中。

(切り取らずにご送信ください)

## セミナー 受講申込書

大阪会場 FAX 06-4706-3321  
東京会場 FAX 03-6806-4344

MBO実践支援センターのホームページからでもお申し込みいただけます  
(http://mbo.mcp.co.jp/)

貴社・法人・団体名	所在地	TEL	
	〒	FAX	
		事業概要:	
		職員数 :	名
お名前	部署名 (役職名)	E-mail	
		@	
		@	

【お問い合わせ】 TEL:06-4706-3312 (MBO実践支援センター事務局 担当 宮原・野井)